

「フェイズ3」の由来●大脳生理学では、人間の脳の覚醒状態を次の5つのパターンで分類する。「フェイズ0：眠っている状態」「フェイズ1：ぼんやりして思考が停止している状態」「フェイズ2：単純作業をしておりリラックス状態」「フェイズ3：適度な緊張感があり、分析力・予測能力が最も発揮される状態」「フェイズ4：極度な緊張と興奮で注意力が一点に集中、冷静な判断ができない状態」。経営環境と医療行政の動向を冷静に分析し、正しい医療経営戦略を提案しようとする本誌の、常に「フェイズ3」たらんとする決意を表している。

特集  
10

### リハビリテーション統括調整室設置

## 「攻めの予防医療」に貢献する リハビリ専門職

リハビリテーション統括調整室が描く未来

「攻めの予防医療」の具体化と 分野横断で挑む新たなリハビリ政策

地域に寄り添い「攻めの予防医療」を推進

より質の高いリハビリをきめ細かく ゴールではなく、新たなスタートに

生活と社会の変革に挑む作業療法士

学校や司法領域など職域が急拡大 教育体制は学士課程を標準化へ

1999年に誕生した言語聴覚士

処遇改善と担い手不足が最大の課題 高齢者難聴への支援を行い「攻めの予防医療」に貢献

21

## 医療経営士とともに歩む 医療の今日と明日

職域の研究 I(医療DX・AI編 最終回) / 職域の研究 II(経営企画編①) / 病院改善ケーススタディー / 中神勇輝の時事問題必勝対策講座⑫ / 医療経営110番 / Today's Report

33

### 医療・介護の経営に役立つ臨床検査

第11回目 医療経営へのインパクトを考慮した静脈採血の安全確保

01 病院トップの経営者魂 医療法人社団勲章会原泌尿器科病院理事長 原 勲

04 高橋教授のこの人に会いたい 東京都立産業技術高等専門学校医療福祉工学コース非常勤講師 小林宏気

08 今月の経営指針【最終回】 婁 英洙

20 EVENT REPORT 日本病院会 ～建築費高騰に対する支援のあり方と看護職員の人材確保について9月提言へ

32 PHASE3 REPORT 病床数適正化緊急支援事業の申請始まる

38 梅村聡の今日はどうしました？ 通知内容について検討が必要な「マンジャロ」問題

39 医療行政・病院動向

45 渙然氷積【Vol.49】

46 病院経営REPORT AI「ミュトス」対応について川村秀憲・北海道大学大学院情報科学研究教授に聞く

48 アンター中山 俊の医師の「働きがい改革」【第41回】 株式会社クオトミー代表取締役CEO 大谷隼一

50 マネジメントカウンセリング・ルーム【第27回】 多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長 石井富美

52 「自律型組織」のつくり方【第27回】 自律進化組織研究所代表 三好章樹

54 Dr.相澤の医事放談【第76回】

56 集中連載「モノからコトへ」の病院経営【第35回】 エム・シー・メディカル株式会社外科事業本部長 井上正行氏

58 次号の目玉企画 定期購読のご案内

59 PHASE3 REPORT ロッテホールディングスが歯科医院向け口腔リハビリシステムの全国販売を開始

60 PHASE3 REPORT SBIアラプロモ株式会社が新成分ブランド「SBI 5-ALA」の事業戦略発表会

62 株式会社USEN-ALMEX 設立60周年で技術技能大会を初開催