

「フェイズ3」の由来●大脳生理学では、人間の脳の覚醒状態を次の5つのパターンで分類する。「フェイズ0：眠っている状態」「フェイズ1：ぼんやりして思考が停止している状態」「フェイズ2：単純作業をしておりリラックス状態」「フェイズ3：適度な緊張感があり、分析力・予測能力が最も発揮される状態」「フェイズ4：極度な緊張と興奮で注意力が一点に集中、冷静な判断ができない状態」。経営環境と医療行政の動向を冷静に分析し、正しい医療経営戦略を提案しようとする本誌の、常に「フェイズ3」たらんとする決意を表している。

特集  
10

## 石油由来製品、医療機器、サイバーセキュリティ、エネルギー、感染症 中東情勢から考える リスクマネジメント

医療機器供給の構造的危機

冗長性を社会的な安全保障への投資として捉えなおす

医療器具調達にリスクへの備えを組み込む

医療現場の持続可能性に寄与する「ネプチューン3」

サイバー攻撃に対する備えが不可欠

「サイバーBCP」の整備は急務 平時から有事を想定した備えを

エネルギーコスト最適化の重要性

まずは「現状把握」から始めよ 持続可能な病院経営の第一歩

次のパンデミックに備える

筑波大学が新たな「協働大学院」開講へ 感染症対応をリードする専門人材を育成

21

## 医療経営士とともに歩む 医療の今日と明日

職域の研究Ⅰ(医療DX・AI編⑤)／職域の研究Ⅱ(購買管理編⑥)／病院改善ケーススタディー／中神勇輝の時事問題必勝対策講座⑪／医療経営110番／Today's Report

33

## 医療・介護の経営に役立つ臨床検査

第10回目 病院経営に貢献できる臨床検査部門のあり方

01 病院トップの経営者魂 一般財団法人大原記念財団大原総合病院理事長・統括院長 佐藤勝彦

04 2026年「看護の日」イベント「KANGO部！」見上愛さんが看護師をめざす生徒にエール「失敗から学び豊かな人生を」

08 今月の経営指針 裴 英洙

32 EVENT REPORT 四病院団体協議会 ～民間病院の建て替えに公的資金を要望へ

38 梅村聡の今日はどうしました？

39 医療行政・病院動向

45 渙然氷釈【Vol.48】

46 病院経営REPORT 静岡市立清水病院が指定管理者制度導入へ

48 アンター中山 俊の医師の「働きがい改革」【第40回】プレモパートナー株式会社共同創業者&代表取締役 桜井公美

50 マネジメントコンサルティング・ルーム【第26回】多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長 石井富美

52 「自律型組織」のつくり方【第26回】自律進化組織研究所代表 三好章樹

54 Dr.相澤の医事放談【第75回】

56 集中連載「モノからコトへ」の病院経営【第34回】医療法人田中会武蔵ヶ丘病院 鳥越佳祐事務長／事務部 里川雅一氏

58 次号の目玉企画 定期購読のご案内

59 PHASE3 REPORT 三井不動産が「カラダ測定ポッド」を東京・日本橋のオフィスビルに初導入

60 高橋教授のこの人に会いたい 社会医療法人名古屋記念財団名古屋記念病院理事長 太田圭洋