

「フェイズ3」の由来●大脳生理学では、人間の脳の覚醒状態を次の5つのパターンで分類する。「フェイズ0：眠っている状態」「フェイズ1：ぼんやりして思考が停止している状態」「フェイズ2：単純作業をしておりリラックス状態」「フェイズ3：適度な緊張感があり、分析力・予測能力が最も発揮される状態」「フェイズ4：極度な緊張と興奮で注意力が一点に集中、冷静な判断ができない状態」。経営環境と医療行政の動向を冷静に分析し、正しい医療経営戦略を提案しようとする本誌の、常に「フェイズ3」たらんとする決意を表している。

特集
10

選ばれなければ淘汰へ

医療機関の命運を握る 看護戦略

日本看護協会

夜勤に対する労働安全と 処遇改善を要望

株式会社フォニム

エンジニア集団が挑む「潜在看護師」復職の新たな形

名古屋掖済会病院・えきさい看護専門学校

看護学生にコーチングワークショップを初開催 看護師としての実践力を高め地域を支える

関連記事

28 PHASE3 REPORT 日本看護協会 2026 年度記者会見

34 PHASE3 REPORT 2040 年に向けた看護職員の養成・確保の在り方に関する検討会

04

医療政策 Interview 古株靖久 合同会社デロイトトーマツコンサルタント

2026 年診療報酬改定が示す急性期病院の未来 機能分化と地域医療の再設計にどう向き合うか

17

医療経営士とともに歩む 医療の今日と明日

職域の研究 I (医療DX・AI 編④) / 職域の研究 II (購買管理編⑤) / 病院改善ケーススタディー / 中神勇輝の時事問題必勝対策講座⑩ / 医療経営 110 番 / Today's Report

29

医療・介護の経営に役立つ臨床検査

第9回目 なぜ検査室のQMSは病院経営を強くするのか

57

病院とリスクマネジメント

熊本地震から10年 病院建て替えの事態に陥った熊本市民病院

01 病院トップの経営者魂 一般財団法人同友会藤沢湘南台病院病院長 鈴木紳祐

06 シーメンスヘルスケア株式会社代表取締役社長 櫻井悟郎

高い技術力と豊富な知見で 病院の課題解決に貢献

08 今月の経営指針 裴 英洙

35 医療行政・病院動向

43 渙然氷釈【Vol.47】

44 高橋教授のこの人に会いたい リジェネラティブ・インフラストラクチャー株式会社代表取締役 古田 敬

48 マネジメントコンサルティング・ルーム【第25回】 多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長 石井富美

50 「自律型組織」のつくり方【第25回】 自律進化組織研究所代表 三好章樹

52 Dr. 相澤の医事放談【第74回】

54 集中連載「モノからコトへ」の病院経営【第33回】 社会医療法人ジャパンメディカルアライアンス海老名総合病院名誉院長 服部智任

56 編集後記 定期購読のご案内

62 アンター中山 俊の医師の「働きがい改革」【第39回】 一般社団法人TMG本部総局長室長兼経営支援部副部长 橋本 敦