

「フェイズ3」の由来●大脳生理学では、人間の脳の覚醒状態を次の5つのパターンで分類する。「フェイズ0：眠っている状態」「フェイズ1：ぼんやりして思考が停止している状態」「フェイズ2：単純作業をしておりリラックス状態」「フェイズ3：適度な緊張感があり、分析力・予測能力が最も発揮される状態」「フェイズ4：極度な緊張と興奮で注意力が一点に集中、冷静な判断ができない状態」。経営環境と医療行政の動向を冷静に分析し、正しい医療経営戦略を提案しようとする本誌の、常に「フェイズ3」たらんとする決意を表している。

特集
12

自院が地域で果たすべき役割を問う 2026年度 診療報酬改定

概論 白鳥 峠 株式会社川原経営総合センター病院コンサルティング部

自院の医療機能の再確認と地域ニーズに応じた転換を迫る

日本病院会・全国公私病院連盟
厚生労働省担当官が詳細説明

日本慢性期医療協会
診療報酬は医療の質向上のための道標

日本医療法人協会
地域の医療提供体制は変化する 国民の理解も必要

19

医療経営士とともに歩む 医療の今日と明日

職域の研究 I(医療DX・AI編③) / 職域の研究 II(購買管理編④) / 病院改善ケーススタディー / 中神勇輝の時事問題必勝対策講座⑨ / 医療経営110番

29

医療・介護の経営に役立つ臨床検査
第8回目 感染症危機管理と臨床検査部門の戦略的役割

62

医療政策 Interview 安田健二 公益社団法人石川県医師会会長
危機に直面してより強くなった石川県の地域医療

01 病院トップの経営者魂 社会医療法人社団カレスサッポロカレス記念病院院長 浅香正博

04 高橋教授のこの人に会いたい 国民栄誉賞 棋士 井山裕太碁聖

08 今月の経営指針 裴 英洙

10 ケーススタディから考える診療報酬【最終回】 株式会社メディフローラ代表取締役 上村久子

34 PHASE3 REPORT 全日本病院協会・第15回臨時総会

35 医療行政・病院動向

43 渙然氷釈【Vol.46】

対談 株式会社誠和
共に育つ人材開発プログラムを産学連携で構築

Report スペア・テクノロジーソリューションズ株式会社
46 けいじゅヘルスケアシステムが挑む 医療・介護 MaaS実装と「ヒト」最適化

50 マネジメントコンサルティング・ルーム【第24回】 多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長 石井富美

52 「自律型組織」のつくり方【第24回】 自律進化組織研究所代表 三好章樹

54 Dr.相澤の医事放談【第73回】

56 集中連載「モノからコトへ」の病院経営【第32回】 藤田医科大学医学部総合診療科教授 大杉泰弘

58 編集後記 定期購読のご案内

59 アンター中山 俊の医師の「働きがい改革」【第38回】 湘南鎌倉総合病院腎臓病総合医療センター腎移植外科部長 大久保恵太