

「フェイズ3」の由来●大脳生理学では、人間の脳の覚醒状態を次の5つのパターンで分類する。「フェイズ0：眠っている状態」「フェイズ1：ぼんやりして思考が停止している状態」「フェイズ2：単純作業をしておりリラックス状態」「フェイズ3：適度な緊張感があり、分析力・予測能力が最も発揮される状態」「フェイズ4：極度な緊張と興奮で注意力が一点に集中、冷静な判断ができない状態」。経営環境と医療行政の動向を冷静に分析し、正しい医療経営戦略を提案しようとする本誌の、常に「フェイズ3」たらんとする決意を表している。

特集
12

埼玉、滋賀・京都、沖縄 台頭する自主研究会 医療経営士の挑戦

埼玉研究会 塩寺明日香 TMG本部経営支援部経営支援課主任 / 医療経営士2級

埼玉発、多様なロールモデルを発信 医療経営士のプレゼンス浸透を目指す

医療経営士滋賀・京都研究会 酒井利明 京都済生会病院診療情報管理室主事 / 医療経営士2級

滋賀・京都を中心とした緩やかな学びの場 実務に根差した知見を積み重ねていく

医療経営士沖縄県自主勉強会 西尾雅夫 大浜第一病院事務次長兼経営戦略室長 / 医療経営士2級

岡本健太 なががみ西病院事務部長 / 医療経営士2級

将来の医療従事者を育て 経営のプロを派遣できる団体を目指す

企業で活躍する医療経営士 渡邊新之介 メディアホールディングス株式会社メディカルリレーションシップマネジメント部部长 / 医療経営士3級

医療経営士×データ分析という“武器”を持ち 医療機関の真のビジネスパートナーに

19

医療経営士とともに歩む 医療の今日と明日

職域の研究 I(医療DX・AI編②) / 職域の研究 II(事務長業務編⑤) / 病院改善ケーススタディー / 中神勇輝の時事問題必勝対策講座⑧ / 医療経営110番

29

医療・介護の経営に役立つ臨床検査

第7回目 臨床検査技師の教育と定着率向上 人的資源の維持が経営を守る

57

地域と医療 福島県伊達郡国見町 / 愛知県豊田市

01 病院トップの経営者魂 独立行政法人国立病院機構理事 / 名古屋医療センター院長 小寺泰弘

04 病院経営者が頭を抱える、老朽化した病院の建て替え問題
大和ハウス工業シルバーエイジ研究所 / D-Medicare + 名古屋一社

06 アンター中山 俊の医師の「働きがい改革」【第37回】 株式会社ダイナミクス代表取締役社長 森井俊秀

08 今月の経営指針 裴 英洙

10 ケーススタディから考える診療報酬【第46回】 株式会社メディフローラ代表取締役 上村久子

18 TOPICS 速報!! 2026年度診療報酬改定

35 医療行政・病院動向

43 渙然氷釈【Vol.45】

44 マネジメントコンサルティング・ルーム【第23回】 多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長 石井富美

46 「自律型組織」のつくり方【第23回】 自律進化組織研究所代表 三好章樹

48 高橋教授のこの人に会いたい 公益社団法人日本看護協会会長 秋山智弥

52 Dr.相澤の医事放談【第72回】

54 集中連載「モノからコトへ」の病院経営【第31回】 エム・シー・メディカル株式会社整形外科製品開発部長 岩田 慧

56 編集後記 定期購読のご案内