

「フェイズ3」の由来●大脳生理学では、人間の脳の覚醒状態を次の5つのパターンで分類する。「フェイズ0：眠っている状態」「フェイズ1：ぼんやりして思考が停止している状態」「フェイズ2：単純作業をしておりリラックス状態」「フェイズ3：適度な緊張感があり、分析力・予測能力が最も発揮される状態」「フェイズ4：極度な緊張と興奮で注意力が一点に集中、冷静な判断ができない状態」。経営環境と医療行政の動向を冷静に分析し、正しい医療経営戦略を提案しようとする本誌の、常に「フェイズ3」たらんとする決意を表している。

特集  
16

環境対策、コスト削減、SDGs…

## 2040年を見据えた持続可能な病院経営

社会福祉法人聖隷福祉事業団総合病院聖隷浜松病院  
滅菌切迫の金属製コイルを活用し医療界の発展に貢献する

株式会社マクニカ  
感染性廃棄物処理コストが大幅減 社会変革を実現するメルトキングIOT

インタビュー 高垣昌弘 事務長 LABO 代表  
医療機関は「18番目のゴール」で「SDGs」から「SMGs」へ転換を

23

### 医療経営士とともに歩む 医療の今日と明日

職域の研究Ⅰ(医療DX・AI編①)／職域の研究Ⅱ(事務長業務編④)／病院改善ケーススタディー／中神勇輝の時事問題必勝対策講座⑦／医療経営110番／Today's Report

35

### 医療・介護の経営に役立つ臨床検査

第6回目 医師の働き方改革と検査室のタスクシフト—臨床検査技師の手術支援による戦略的人材活用—

50

### 医療政策 Interview 村上正泰 山形大学大学院医学系研究科医療政策学講座教授

人口減少時代における持続可能な医療提供体制の構築に向けて

52

### 病院とリスクマネジメント

リスクマネジメントにおいて救急医療の中核を担う愛知医科大学病院

73

### 地域と医療 京都府京丹波町／石川県白山市

01 病院トップの経営者魂 金沢大学附属病院長・教授・医学博士 吉崎智一

04 四病院団体協議会が新年会員交流会を開催

05 コスト削減と労力軽減を両立“頼もしい相棒”ネプチューン3

09 日本慢性期医療協会 慢性期医療を、次の時代の中核へ

10 TOPICS 株式会社柴橋商会小田原工場

12 今月の経営指針 裴 英洙

14 ケーススタディから考える診療報酬【第45回】 株式会社メディフロー代表取締役 上村久子

41 医療行政・病院動向

49 渙然氷積【Vol.44】

56 EVENT 第4回JML選抜軟式野球大会、11月22～24日(2025年)

58 アンター中山 俊の医師の「働きがい改革」【第36回】 秋葉原内科saveクリニック院長 鈴木裕介

60 マネジメントカウンセリング・ルーム【第22回】 多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長 石井富美

62 「自律型組織」のつくり方【第22回】 自律進化組織研究所代表 三好章樹

64 高橋教授のこの人に会いたい 豊栄グループ総括 清水 歴

68 Dr. 相澤の医事放談【第71回】

70 集中連載「モノからコトへ」の病院経営【第30回】 マインヘルスケア株式会社

72 編集後記 定期購読のご案内