

「フェイズ3」の由来●大脳生理学では、人間の脳の覚醒状態を次の5つのパターンで分類する。「フェイズ0：眠っている状態」「フェイズ1：ぼんやりして思考が停止している状態」「フェイズ2：単純作業をしておりリラックス状態」「フェイズ3：適度な緊張感があり、分析力・予測能力が最も発揮される状態」「フェイズ4：極度な緊張と興奮で注意力が一点に集中、冷静な判断ができない状態」。経営環境と医療行政の動向を冷静に分析し、正しい医療経営戦略を提案しようとする本誌の、常に「フェイズ3」たらんとする決意を表している。

特集
12

第14回 全国医療経営士実践研究大会神奈川大会 病院が変わる 攻めの経営改革

概説 医療経営士の原点から考える未来

研究成果1 審査委員奨励賞 尾崎 誠 長崎大学病院病院長

研究成果2 審査委員奨励賞 歌 大輔 社会医療法人三車会経営事業室室長

研究成果3 審査委員奨励賞 千葉瑛斗 医療法人溪仁会定山溪病院経営管理部経営管理課主任

研究成果4 チャレンジ賞 田中大貴 社会医療法人抱生会丸の内病院診療部診療支援課係長

研究成果5 インパクト賞 棚野由美 学校法人藤田学園藤田医科大学岡崎医療センター 地域医療連携部医療連携室課長

研究成果6 イノベーション賞 横森裕香 社会医療法人加納岩財団事務局総務部総務課課長

研究成果7 医療経営士特別賞 酒井利明 社会福祉法人恩賜財団京都済生会病院診療支援部 診療情報管理室主事

25

医療経営士とともに歩む 医療の今日と明日

職域の研究Ⅰ(広報編 最終回)／職域の研究Ⅱ(事務長業務編③)／病院改善ケーススタディー／中神勇輝の時事問題必勝対策講座⑥／医療経営110番／Today's Report

37

医療・介護の経営に役立つ臨床検査

第5回目 病院臨床検査部門のポテンシャル 経営者はまだ気づいていない収益貢献部門

45

医療政策 Interview 伊在井みどり 一般社団法人岐阜県医師会会長

地域医師会との連携で 岐阜県土の地域医療を推進

73

地域と医療 富山県氷見市・富山市／福島県郡山市

01 病院トップの経営者魂 医療法人嘉健会思温病院理事長・院長 狭間研至

04 日本初、総合病院で「水素の無限の可能性」と「医食同源」に挑戦 一朗堂

08 今月の経営指針 裴 英洙

10 ケーススタディから考える診療報酬【第44回】 株式会社メディフローラ代表取締役 上村久子

24 TOPICS 速報!! 2026年度診療報酬改定

49 医療行政・病院動向

57 渙然氷積【Vol.43】

58 アンター中山 俊の医師の「働きがい改革」【第35回】 国立大学法人東京科学大学脳神経病態学分野教授 三澤園子

60 マネジメントカウンセリング・ルーム【第21回】 多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長 石井富美

62 「自律型組織」のつくり方【第21回】 自律進化組織研究所代表 三好章樹

64 高橋教授のこの人に会いたい ジャーナリスト 大林 尚

68 Dr.相澤の医事放談【第70回】

70 集中連載「モノからコトへ」の病院経営【第29回】 飯塚病院看護部看護師長 DX推進担当 上川重昭

72 編集後記 定期購読のご案内